



# ESTÁCIO DAY. 2017



Estácio



## **DRIVERS DE CRESCIMENTO: M&A**

---

ALBERTO SENNA

*VICE PRESIDENTE JURÍDICO E DE M&A*

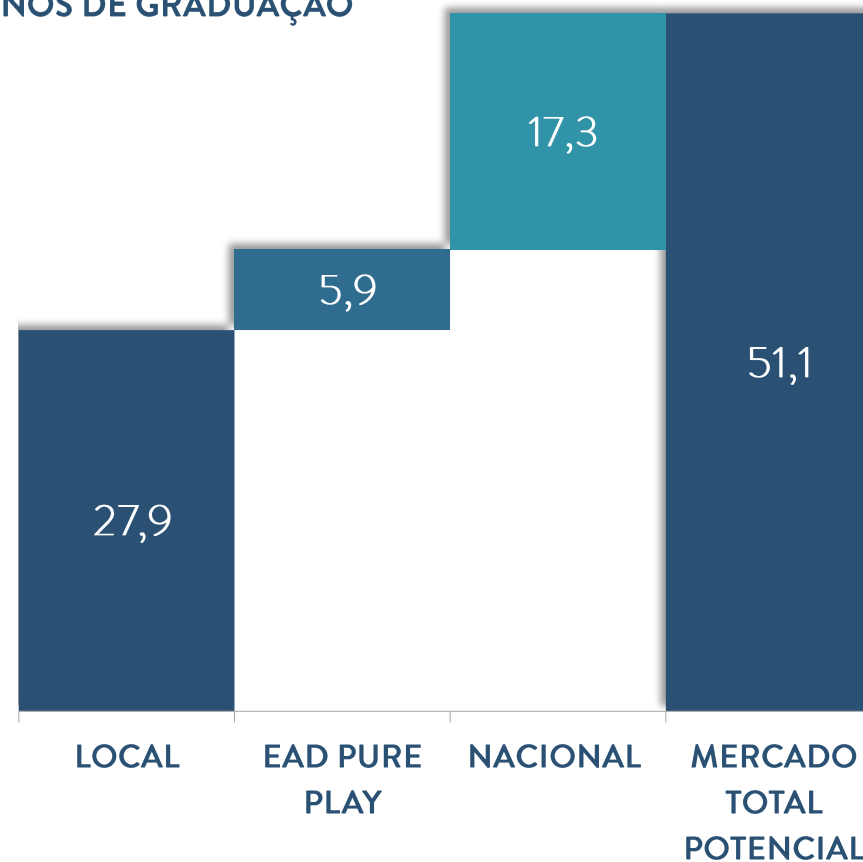
## QUAIS SERIAM AS OPÇÕES DE CRESCIMENTO NÃO ORGÂNICO PARA A ESTÁCIO?

### 3 POSSÍVEIS ESTRATÉGIAS DE CRIAÇÃO DE VALOR VIA AQUISIÇÕES:

- MERCADO LOCAL/REGIONAL
- MERCADO DE EAD (PURE-PLAY)
- PLAYERS DE GRANDE PORTE

## MERCADO TOTAL POTENCIAL PARA A ESTÁCIO\* (R\$ BI)

CONSIDERA INSTITUIÇÕES COM MAIS DE 5 MIL ALUNOS DE GRADUAÇÃO



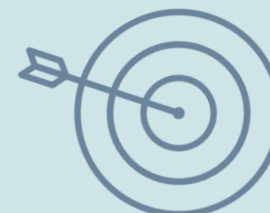
# MAIS DE 140 POTENCIAIS ALVOS COM CERCA DE 1.9 MILHÕES DE ALUNOS



## TOTAL DE 10 PLAYERS

POTENCIAIS ALVOS > 25 MIL ALUNOS

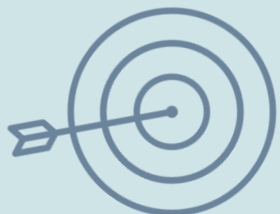
- PRESENCIAL: 459 MIL ALUNOS
- EAD: 35 MIL ALUNOS



## TOTAL DE 7 PLAYERS

25 MIL > POTENCIAIS ALVOS > 20 MIL ALUNOS

- PRESENCIAL: 155 MIL ALUNOS
- EAD: 5 MIL ALUNOS



## TOTAL DE 17 PLAYERS

20 MIL > POTENCIAIS ALVOS > 15 MIL ALUNOS

- PRESENCIAL: 295 MIL ALUNOS
- EAD: 20 MIL ALUNOS



## TOTAL DE 112 PLAYERS

15 MIL > POTENCIAIS ALVOS > 5 MIL ALUNOS

- PRESENCIAL: 930 MIL ALUNOS
- EAD: 40 MIL ALUNOS



## OPORTUNIDADES

- POTENCIAL AQUISIÇÃO PODERIA CONSOLIDAR ESTÁCIO COMO 2º MAIOR PLAYER DA MODALIDADE
- GANHO DE ESCALA IMEDIATO
- ALTO POTENCIAL DE SINERGIAS E TROCA DE KNOW-HOW OPERACIONAL
- COMPLEMENTARIEDADE DE MODELO DE EAD
- SETOR COM FORTE CRESCIMENTO E ALTA CONVERSÃO DE CAIXA

## PONTOS DE ATENÇÃO

- MERCADO CONCENTRADO EM APROX. 8 PLAYERS
- NOVO MARCO REGULATÓRIO

TOTAL APROX.  
DE 1.2 MILHÕES  
DE ALUNOS

## OPORTUNIDADES

- ACELERARIA A CONSOLIDAÇÃO DO MERCADO DE ENSINO SUPERIOR NACIONAL COM UMA SÓ TRANSAÇÃO DE GRANDE PORTE, EM AMBAS MODALIDADES (PRESENCIAL E EAD)
- GANHO DE ESCALA
- ALTO POTENCIAL DE SINERGIAS E TROCA DE KNOW-HOW OPERACIONAL

## PONTOS DE ATENÇÃO

- POTENCIAL REMÉDIO ANTITRUSTE